

Un homme de terrain Ein Mann auf dem Terrain

La CCFA a rendez-vous avec un manager rugbyman. Etant passé de l'ovalie au BTP, Bertrand Purel, Directeur Général VINCI Energies International East, dresse volontiers des parallèles entre les deux terrains. Portrait d'un convaincu de l'esprit d'équipe au service de la réussite des plus grands défis.

Die CCFA trifft einen Manager-Rugbyman. Zwischen Spielfeld und alltäglichem Arbeitsumfeld zieht Bertrand Purel, Geschäftsführer VINCI Energies International East, gerne Parallelen. Interview eines Vertreters von Teamspirit als Erfolgsgarantie der größten Herausforderungen.



Bertrand Purel

CCFA : Vous avez effectué l'ensemble de votre carrière dans le BTP dans différentes entreprises. Ces dernières années, vous avez évolué sur différents postes au sein de VINCI. Pouvez-vous nous en dire plus sur votre carrière ? Pourquoi VINCI ?

Bertrand Purel : Le BTP est avant tout le fruit d'un travail collectif où chacun, à sa place, fait profiter l'ensemble de son savoir-faire et de son expertise. Tous contribuent à la réussite collective. J'aime, et j'ai toujours aimé le monde du BTP, car plus qu'un travail, c'est un art de vivre, comme le rugby est pour beaucoup d'éducateurs « l'école de la vie ». Ayant joué au rugby tant d'années avant de commencer à travailler, faire carrière dans le BTP a été pour moi le meilleur des prolongements. Dans le poste de « Manager », votre rôle essentiel est d'encadrer, de former et de valoriser toutes vos équipes pour leur donner envie d'avancer et de se surpasser. Dans le monde du BTP, vous démarrez avec de simples responsabilités sur un chantier ou dans un bureau d'études et vous progressez à votre rythme passant de chantier en entreprise, d'entreprise en Direction... Et vous avez l'occasion de pouvoir exercer votre profession localement, mais également partout dans le monde et pourquoi pas de découvrir différents corps de métier. Ainsi, en ce qui me concerne, j'ai démarré en Russie et en Ukraine, pour continuer en Allemagne puis revenir en France, avant de travailler aujourd'hui sur les pays d'Europe Centrale et d'Europe de l'Est, personnellement basé à Vienne. Après de nombreuses années dans le Gros-Œuvre (« le béton »), j'exerce depuis presque 10 ans mon métier chez VINCI Energies.

« Le monde du BTP, plus qu'un travail, c'est un art de vivre. »

VINCI Energies est le pôle de VINCI qui intervient au service des collectivités publiques et des entreprises pour déployer, équiper, faire fonctionner et optimiser leurs infrastructures d'énergie, de transport et de communication, leurs sites industriels et leurs bâtiments. Nous sommes à la fois experts des domaines technologiques – énergie électrique, génie climatique et thermique, mécanique, technologies de l'information (ICT) – et expert des métiers de nos clients, et imaginons ainsi des solutions à haute valeur ajoutée. Le groupe VINCI est pour moi un parfait exemple pour s'accomplir. Avec son organisation décentralisée, où chacun est autonome et responsable dans ce qu'il fait au sein de son équipe, VINCI apporte sa confiance aux managers et à ses collaborateurs, leur permettant ainsi de s'exprimer et de s'épanouir au profit d'un projet commun et d'une réussite collective.

CCFA : Voici près d'un an que vous avez pris la direction de VINCI Energies pour la région Europe Centrale et Europe de l'Est. Quel bilan dressez-vous ?

BP : C'est une région d'Europe qui propose un cadre de vie très agréable associé à de nombreuses opportunités de travail. Les besoins et les attentes des différents pays d'Europe Centrale et d'Europe de l'Est sont différents d'une zone géographique à l'autre, mais les besoins de développement d'infrastructures d'énergie et de communication restent importants et les projets fort nombreux. Bien sûr, l'Autriche occupe une place à part dans ce constat. Mais la force et la maturité de son économie peuvent être un atout pour notre développement, notamment autour des tech-

Bertrand Purel, côté privé :

Né le 1er novembre 1968 à Nancy

Situation familiale : Marié, 3 enfants mineurs

Formation : Ecole Centrale Paris 1992

HEC - CESA entraînement aux Responsabilités

Managériales 2008

Philosophie de vie : « il n'est de grandes réussites individuelles que celles qui trouvent leur source dans la réussite collective »

« carpe diem »



nologies « smart » ou nouvelles technologies, et dans le cadre de l'Industrie 4.0.

CCFA : Quels sont les défis actuels pour VINCI Energies sur la zone Europe Centrale et Europe de l'Est ? De quelle manière, sur quels types d'activités êtes-vous présents dans ces pays ?

„Hoch- und Tiefbau ist mehr als ein Arbeitsgebiet, sondern vielmehr eine Art zu leben.“

Bertrand Pürel

Bertrand Pürel, privat:

Geboren am 1. November 1968 in Nancy

Familienstand: verheiratet, 3 Kinder

Ausbildung: Ecole Centrale Paris - 1992

HEC- CESA Weiterbildung im Bereich Entrepreneurship - 2008

Lebensphilosophie: „Große individuelle Erfolge können nur durch gemeinsame Erfolge zustande kommen“, „Carpe diem“

BP : Notre premier défi est classique : consolider nos positions actuelles pour pouvoir nous développer. Ceci semble être une évidence, mais les situations économiques, voire politiques de certaines zones géographiques doivent nous pousser à la plus grande prudence. Notre second défi consistera à identifier les opportunités de croissance externe pour renforcer notre présence, particulièrement dans les pays où VINCI Energies a déjà des implantations (Autriche, Pologne, République Tchèque, Slovaquie et Roumanie) et dans nos principaux domaines d'activité : infrastructures d'énergie, de l'industrie, du Facility Management et ICT.

CCFA : VINCI Energies est connu pour son engagement en faveur du développement durable. Pouvez-vous nous parler de projets actuels dans ce domaine ?

BP : Dans notre domaine, lorsque l'on parle de développement durable, le grand public pense d'abord à l'environnement et aux énergies renouvelables. VINCI Energies intervient largement sur toutes ces expertises au gré des projets et des opportunités. Mais le développement durable est également social et sociétal et c'est là que réside notre plus grand challenge. Notre volonté et notre défi est de bâtir un Groupe organisé localement avec les forces vives des zones géographiques dans lesquelles nous sommes, et ce, à tous les échelons. Notre mode de développement basé essentiellement sur la croissance externe est un formidable levier en ce sens. Après, la promotion interne fait le reste.

CCFA : VINCI Energies International East, l'entité que vous dirigez, est implantée à Vienne pour les multiples avantages de la

position géographique de la ville. VINCI Energies Österreich possède également ses bureaux dans la capitale autrichienne. Depuis 30 ans, Cegelec coopère avec les Wiener Linien. Quelles sont les dernières avancées dans cette collaboration ?

BP : Effectivement, notre société Cegelec, qui regroupe 110 salariés, est basée à Vienne. Au fil des années, elle s'est diversifiée dans différents métiers : d'abord le transport urbain avec notamment les installations liées au métro pour Wiener Linien, le process industriel ciblé essentiellement sur les métiers de l'Énergie et du gaz, la maintenance et enfin l'éclairage public. Et un tiers de nos effectifs travaille régulièrement toute l'année pour Wiener Linien au gré des appels d'offres que nous gagnons. Notre plus gros projet actuellement est l'extension de la ligne du U1 vers le sud de la ville. Je tiens par ailleurs à ajouter que pas loin de 300 salariés travaillent également à partir de Vienne dans notre filiale AXIANS ICT Austria sur des offres « clef en main » dans le domaine des infrastructures informatiques, du Cloud et des réseaux et enfin sur le développement d'applications et d'offres de service à partir et autour de l'ERP SAP. 🇺🇦 🇷🇺

Zusammenfassung:

Der Bereich des Hoch- und Tiefbaus spielt im Laufe von Bertrand Pürels Karriere DIE entscheidende Rolle- stellt er für ihn doch mehr als nur ein Arbeitsgebiet, sondern vielmehr eine Art zu leben dar. Nach unterschiedlichen Karrierestationen in Russland, der Ukraine, über Deutschland und Frankreich, findet sich Bertrand Pürel schließlich bei VINCI Energies Österreich in Wien ein. Als Sparte von VINCI beschäftigt sich VINCI Energies vorrangig mit der Optimierung der Infrastruktur im Bereich

Energie, Transport und Kommunikation für die Industriestandorte und Firmengebäude von Unternehmen. Seit nunmehr fast einem Jahr hat M. Pürel die Leitung von VINCI Energies für die Region Zentral- und Osteuropa inne. Er betont ebenso, dass es sich bei Zentral- und Osteuropa um eine besondere Region handelt, die neben angenehmen Lebensumständen auch vielversprechende Karrieremöglichkeiten zu bieten hat. Die Anforderungen und Erwartungen der unterschiedlichen Länder sind sehr divers. Gleichwohl sind der Bedarf an Infrastrukturen für Energie und Kommunikation essentiell und nachfragt. Österreich kommt in dieser Region eine besondere Rolle zugute, dessen Wirtschaftskraft vorteilhaft für die Entwicklung, vor allem im Bereich nachhaltige und neue Energien, ist. Die Herausforderungen für VINCI Energies in seiner Region sieht Bertrand Pürel nicht nur in den gegenwärtigen politischen und ökonomischen Ereignissen, sondern auch darin, externe Wachstumsmöglichkeiten zu erschließen und dadurch die Präsenz in jenen Ländern zu verstärken, in denen VINCI bereits über Standorte verfügt. VINCI Energies Österreich verfügt ebenso über Büroräume in der Bundeshauptstadt Wien. Seit über 30 Jahren besteht die Kooperation zwischen Cegelec und den Wiener Linien. Neben diversen anderen Aufgabenbereiche, beschäftigt man sich unter anderem mit dem städtischen Transport und vor allem mit der Strom- und Gasversorgung und der Instandhaltung der U-Bahn, sowie um die öffentliche Beleuchtung. Das derzeit größte Projekt stellt die Verlängerung der U1 in den Süden Wiens dar. Gleichsam betont Bertrand Pürel, dass rund 300 Angestellte in der Filiale AXIANS ICT Austria im Großraum Wien u.a. mit der Betreuung des Informatikbereiches, der Cloud und den Netzwerken betraut sind.